

White Rose Forest
A working landscape and forest strategy
in West Yorkshire using forest and woodland



Outline Strategy



Политика и стратегия городского лесного хозяйства

*ТЕМПУС: Тренинг, расширение международного
сотрудничества и развитие потенциала для
устойчивого лесоводства в России*

Семинар, ноябрь 2007

Доктор Сесиль Конийнендик
cecil@woodscape-consult.com



"A tree on your doorstep is a forest in your mind!"

Содержание

- Почему именно видение?
- Видение, стратегия и политика
- Элементы хорошего видения и стратегии
 - Коммуникативное видение
 - Связь с более масштабной картиной
 - Различные уровни
 - От общего к частному
 - Средства
- Процесс развития видения и стратегии
- Как все сделать правильно



Видение

- Амбиции и необходимое назначение
- Изложение видения: *сжатое и сосредоточенное на общих вопросах, а не на отдельных подразделах*
- Потенциально важная единица общения
- Для *внутренней и внешней стабилизации*
- Связано с формулировкой задачи



Видение для организации



- *Европейский Институт Леса, один из ведущих институтов, занимается проведением и поддержкой научно-исследовательской деятельности в области лесов и способствует развитию исследовательских связей на общеевропейском уровне.*
- *Он является общепризнанным поставщиком беспристрастной стратегической информации о Европейских лесах и лесном хозяйстве.*



Фото: Jasper Schipperijn



Для чего же необходимо видение?

В фокусе городское лесное хозяйство

- Потребность в долгосрочном прогнозировании в городском лесоводстве
- Городская территория: множество конкурирующих вопросов
- Привязка к ключевым проблемам
- Поиск вместе с партнерами соглашения по принятому направлению
- Основные вопросы:
 - Чего МЫ хотим?
 - Что мы имеем?
 - Где эти два пункта пересекаются? А где нет?
 - Как мы можем получить то, что мы хотим? (Когда? Посредством каких видов деятельности?)



Видение, Стратегия, Политика

- **Видение:**
 - Всеобщая активность, 'идеальная' ситуация x лет спустя
- **Стратегия:**
 - Каким образом мы можем ее получить?
 - Состоит из ряда принципов
- **Политика:**
 - Четко определенное направление, выбранное из нескольких подобных и, в свете заданных условий, как правило, определяющее настоящие и будущие решения (Вебстерский толковый словарь)
 - Фазы:
 - Определение проблемы и плана мероприятий (от проблемы к вопросу)
 - Формулировка политики: цели, альтернативы
 - Принятие политики
 - Внедрение политики
 - Оценка политики



Лесная политика

- Сфера деятельности лесной политики
- Ход развития лесной политики
- Результаты лесной политики:
 - Курс, программы, планы
- Действующие лица лесной политики (заинтересованные стороны, заинтересованные группы, организации, взаимодействие)
 - Заинтересованная сторона (ФАО): отдельный представитель, социальная группа или учреждение, проявляющее интерес к средствам или услугам.
- Инструменты лесной политики
 - Финансовые, юридические, распространение/передача информации, научные исследования и образование, структура, право собственности



Характерные черты хорошего видения и стратегии

- Связь с соответствующими вопросами и политикой (‘более масштабное представление’)
- Развитие коммуникативного видения
- Развитие видения и стратегии для различных уровней
- От общего и кажущегося к частному и измеряемому
- Направление достаточных и соответствующих средств



‘Коммуникативное’ Видение/ Стратегия

- Простая и ясная идея
- Краткая формулировка видения
- Использование соответствующего ‘языка’ для участвующей целевой аудитории
- Коммуникативные стратегии для реализации видения



“Зеленое кольцо” вокруг Рокслайда, Дания



Привязка к соответствующему плану действий

- Какова важная местная/региональная политика и вопросы?
- Возможности, на пример, планирование землепользования, устойчивое городское развитие / местный план действий 21
- Социальный, культурный, экономический план действий/политика
- Политика связи между городской и сельской местностью

Рисунок Била Тайди, английские общественные леса



Многочисленные преимущества городского леса

- Лес для удовольствия
- Лес для роскоши
- Лес для здоровья
- Дикий лес
- Да здравствует Лес!
- Лес для разнообразия
- Лес для нас
- Лес денежных чудес





Зеленые дорожки в Ванкувере- это прямые общественные дорожки для пешеходов и велосипедистов, соединяющие парки, природные заповедники, культурные достопримечательности, исторические места, жилые районы и магазины

Зеленые дорожки предоставляют новые возможности для отдыха в городе равно как и альтернативные способы перемещения по городу, обогащают опыт общения с природой, обществом и городской жизнью.



<http://vancouver.ca/engsvcs/streets/greenways/index.htm>



Решение на региональном или городском уровне

- Развитие стратегии лесного хозяйства для города или региона
- Национальные перспективы, лесные законы и пр.
- Леса и планирование городских зеленых насаждений
- Каково качество, роль лесистой местности и иных городских лесных ресурсов внутри города/региона?



Английские общественные леса



Источник: Английские общественные леса



Создание лучших мест

‘Выдвижение на передний план’ вопросов, связанных с деревьями

Долгосрочное видение

Сотрудничество

Многофункциональные пейзажи

Различное понятие ‘Леса’



Стратегия для лесопарковой зоны (ЛПЗ) Санкт Петербурга

Первоочередные задачи:

- *Защитить и увеличить площадь 142 тыс. га ЛПЗ в соответствии с растущим спросом и угрозой*
- **Обеспечить многофункциональность**
- **Обеспечить постоянный юридический статус на федеральном уровне**
- **Более четко определить ответственность**
- **Привлечь разнообразные источники финансирования**
- **Провести мониторинг, создать информационную базу (ГИЗ), демонстрационные площадки**



Национальный лес (Великобритания)

www.nationalforest.org



Видение леса

Живой пример устойчивого развития, Национальный Лес обогатит окружающую среду, создаст новую среду обитания для диких животных и будет всячески способствовать ее развитию.

Он создаст новые коммерческие возможности и рабочие места для всего региона. Его красота и условия для отдыха принесут в равной мере радость как местным жителям так и гостям...

Лес радикально поменяет масштаб и затронет различные способы землепользования. ... лесное хозяйство и все остальные виды деятельности будут органично вплетены в существующий ландшафт.

Узнаваемый лес

Рабочий лес

Доброжелательный и доступный лес





Куала-Лумпур (КЛ) Как тропический город-сад



КЛ стремится показать себя, как *Тропический город-сад* мирового масштаба

Энергичный город в окружении садов/ферм/лесов

Разработано общее представление города для создания более эффективной, пригодной для жизни гуманной среды



Менеджеры и лесники зеленой зоны: как внести свой вклад в это?



Решение на уровне леса

- Традиция: все внимание на этот уровень, главным образом с помощью плана развития лесного хозяйства
- Политика: приближение к плану развития
- Внимание на предоставляемые товары и услуги
- Привязка к политике/видению на более высоком уровне
 - Каков вклад конкретного леса X в общее видение?



Содержание: от общего к частному

- Предпосылки; информация по ресурсам лесистой местности, местная община
- Общая цель/цели
- Ближайшие цели
- Результаты
- Деятельность
- Затраты



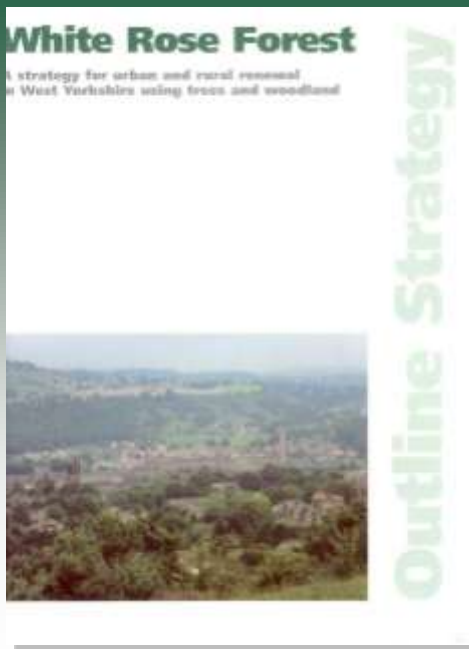
- Плюс временные затраты (что и когда предоставлять?)



Уровни и цели

- Стратегические – Тактические - Практические
- От общих целей к частным задачам
- Цели должны быть разумными (SMART):
 - Определенные (Specific)
 - Измеримыми (Measurable)
 - Достижимыми (Achievable)
 - Реалистичными (Realistic)
 - Своевременными (Timely)





- **Предисловие**
 - Местный политик, 'чемпион'
- **Резюме**
- **Введение**
 - Предпосылки, контекст и пр.
- **Городское и сельское возобновление**
 - Связь с общим планом действий
- **Цели**
 - Экономические, социальные, экологические
- **Первостепенные задачи**
 - географическая, задача землепользования ('функции')
- **Основные действия**
 - Как и когда использовать какие инструменты
- **Выводы**



От политики к управлению

- **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ:** городское лесное хозяйство предоставляет комплексный план.
- **ТАКТИЧЕСКОЕ:** в планировании городского лесного хозяйства образ действия более конкретный, на пример, он переносится в план развития лесного хозяйства.
- **ПРАКТИЧЕСКОЕ:** реализация через управление: действительное вмешательство в ресурсную базу городского леса



Затраченные средства

- **Инструменты или средства политики**
- **Примеры инструментов или средств:**
 - Финансы, человеческие ресурсы, законы и нормативные документы, развитие, образование, научная деятельность, структура и пр.
- **Сочетание с определенной политикой: “набор инструментов”**
- **Использование инструментов/средств зависит, от ситуации внутри региона, местных традиций и пр.**



Как же развить видение или стратегию?

- **Ход развития: от формулировки видения до его оценки**
- **Информация и инструменты для принятия решений**
- **Привлечение основных действующих лиц к участию на политической арене**
 - Лесники, правительство, бизнес, заинтересованные группы, общественность в полном объеме, научные круги, СМИ
 - Мобилизация умений, знаний, власти
- **Формирование общественной и политической активности**
- **Маркетинг: ‘продажа’ вашего видения**



“Как понять это правильно?”

- Четкий набор целей и результатов с самого начала
- Правильное соотношение амбиций и реалий
- Принятие во внимание местных условий, потребностей, знаний
- Важность настоящего сотрудничества и взаимного обучения
- Разработка стратегии + результаты “на месте”
- Достаточное количество времени и средств
- Обратная связь, оценка и мониторинг



А каково видение Вашего леса?